



**Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh**

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL COMMUNAUTAIRE

Le Conseil communautaire de Quimperlé Communauté, convoqué le 4 décembre 2025, s'est réuni le 11 décembre 2025 à 18h00, Salle du conseil de Quimperlé Communauté à Quimperlé, sous la présidence de Monsieur Sébastien MIOSSEC.

Nombre de conseillers :

En exercice :

52

Présents :

35

Votants :

51

Secrétaire de séance :

Alain FOLLIC

CONSEILLERS TITULAIRES PRESENTS :

ARZANO :	Marie-Françoise LE ROCH
BANNALEC :	Christophe LE ROUX, Marie-France LE COZ, Martine PRIMA
BAYE :	-
CLOHARS-CARNOËT :	Jérôme LE BIGAUT
GUILLIGOMARC'H :	Alain FOLLIC
LE TRÉVOUX :	Elina VANDENBROUCKE, Daniel HANOCQ
LOCUNOLÉ :	Corinne COLLET
MELLAC :	Franck CHAPOULIE, Nolwenn LE CRANN
MOËLAN-SUR-MER :	Marie-Louise GRISEL, Gwenaël HERROUET, Christelle FENEON, Yanig MOELO
QUERRIEN :	Stéphane CADO, Patricia ECK
QUIMPERLÉ :	Danièle KHA, Marie-Madeleine BERGOT, Eric ALAGON, Patrick TANGUY, Eric SAINTILAN
RÉDÉNÉ :	Yves BERNICOT, Lorette ROBERT-ROCHER
RIEC-SUR-BÉLON :	Sébastien MIOSSEC, Aude MARSILLE, Vincent PENNOBER, Florence PENCHE
SAINT-THURIEN :	Michel CHARPENTIER
SCAËR :	Jean-Yves LE GOFF, Danielle LE GALL, Jean-François LE MAT, Hélène LE BOURHIS
TRÉMÉVÉN :	Monique CAUDAN, Jean-Claude QUENTEL

ABSENTS EXCUSES :

Jean-Luc EVENNOU (ARZANO), Denis BARGUIL (BANNALEC), Guy DOEUFF (BANNALEC), Pascal BOZEC (BAYE), Denez DUIGOU (CLOHARS), Anne MARECHAL (CLOHARS), Loïc PRIMA (CLOHARS), Christophe LESCOAT (MELLAC), Isabelle MOIGN (MOELAN), Christophe RIVALLAIN (MOELAN), Michaël QUERNEZ (QUIMPERLE), Michel FORGET (QUIMPERLE), Pascale DOUINEAU (QUIMPERLE), Manuel POTTIER (QUIMPERLE), Danièle BROCHU (QUIMPERLE), Leslie COLLINS (REDENE), Robert RAOUL (SCAER)

POUVOIRS :

Jean-Luc EVENNOU (ARZANO) a donné pouvoir à Marie-Françoise LE ROCH (ARZANO)
Denis BARGUIL (BANNALEC) a donné pouvoir à Christophe LE ROUX (BANNALEC)
Guy DOEUFF (BANNALEC) a donné pouvoir à Marie-France LE COZ (BANNALEC)
Pascal BOZEC (BAYE) a donné pouvoir à Aude MARSILLE (RIEC)
Denez DUIGOU (CLOHARS) a donné pouvoir à Sébastien MIOSSEC (RIEC)
Anne MARECHAL (CLOHARS) a donné pouvoir à Jérôme LE BIGAUT (CLOHARS)
Christophe LESCOAT (MELLAC) a donné pouvoir à Jean-Yves LE GOFF (SCAER)
Isabelle MOIGN (MOELAN) a donné pouvoir à Marie-Louise GRISEL (MOELAN)
Christophe RIVALLAIN (MOELAN) a donné à Lorette ROBERT-ROCHER (REDENE)
Michaël QUERNEZ (QUIMPERLE) a donné pouvoir à Danièle KHA (QUIMPERLE)
Michel FORGET (QUIMPERLE) a donné pouvoir à Eric ALAGON (QUIMPERLE)
Pascale DOUINEAU (QUIMPERLE) a donné pouvoir à Florence PENCHE (RIEC)
Manuel POTTIER (QUIMPERLE) a donné pouvoir à Marie-Madeleine BERGOT (QUIMPERLE)

Danièle BROCHU (QUIMPERLE) a donné pouvoir à Patrick TANGUY (QUIMPERLE)
Leslie COLLINS (REDENE) a donné pouvoir à Yves BERNICOT (REDENE)
Robert RAOUL (SCAER) a donné pouvoir à Hélène LE BOURHIS (SCAER)

DCC2025-211

POLITIQUE PUBLIQUE COMMUNAUTAIRE**1- FINANCES****Débat d'orientations budgétaires 2026 (annexe)**

Compte-tenu du renouvellement général des conseils municipaux et communautaires en mars prochain, le calendrier budgétaire habituel a été avancé avec un débat d'orientation budgétaire en décembre et un vote du budget début février. Par ailleurs, le débat parlementaire sur le projet de loi de finances pour 2026 est particulièrement incertain compte-tenu de la situation politique. Enfin, le PLF prévoit dans sa version initiale des mesures très pénalisantes pour les finances des collectivités. À la date de finalisation de cette note, la version finale de ces mesures n'est pas connue ce qui rend très incertain le débat d'orientation budgétaire.

Ce débat obligatoire dans les établissements publics administratifs et les groupements comprenant au moins une commune de plus de 3 500 habitants doit avoir lieu au moins dans les deux mois précédant l'examen du budget primitif. Il permet à l'assemblée délibérante d'échanger sur les orientations budgétaires qui préfigurent les priorités affichées dans le budget primitif. Il permet également d'être informé sur l'évolution de la situation financière de la collectivité et offre l'opportunité d'un débat sur la stratégie financière de l'établissement. Dans les communes ou EPCI de plus de 10 000 habitants, le rapport comporte, en outre, une présentation de la structure et de l'évolution des dépenses et des effectifs. Ce rapport précise notamment l'évolution prévisionnelle et l'exécution des dépenses de personnel, des rémunérations, des avantages en nature et du temps de travail.

Chaque collectivité ou intercommunalité présente ses objectifs concernant l'évolution des dépenses réelles de fonctionnement ainsi que l'évolution de son besoin de financement annuel. Le champ de cette obligation porte sur les budgets principaux et les budgets annexes. Elle concerne les collectivités et intercommunalités qui appliquent les dispositions des articles L. 2312-1, L. 3312-1 et L. 4312-1, L.5211-36 du CGCT, c'est-à-dire les communes de plus de 3 500 habitants, les EPCI qui comprennent au moins une commune de plus de 3 500 habitants, les départements et les régions.

L'assemblée délibérante est invitée à :

- APPROUVER la tenue du débat sur les orientations budgétaires de la Communauté au titre de l'année 2026.

Le Conseil Communautaire, après avoir délibéré,

- APPROUVE la tenue du débat sur les orientations budgétaires de la Communauté au titre de l'année 2026.

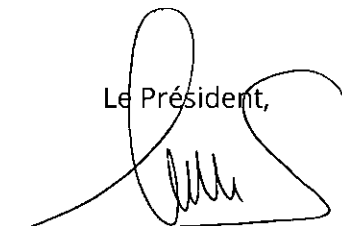
ADOPTÉ à l'unanimité,

ET ONT, les membres présents, signé après lecture.

Pour extrait certifié conforme,



Le Président,



Sébastien MIOSSEC

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

Conseil communautaire

DEBAT D'ORIENTATIONS BUDGETAIRES 2026

Quimperlé, Le 11 décembre 2025

www.quimperle-communaute.bzh

© Quimperlé Communauté



**Quimperlé
Communauté**
Kemperle
Kumuniezh

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

1

CONTEXTE NATIONAL



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

ELEMENTS MACRO-ECONOMIQUES DU PLF 2026

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

- PIB : +0,7% en 2025, +1% en 2026
- Déficit public 2024 : -169,7 Md€ soit -5,8% du PIB
 - Objectif de l'Etat : ramener le déficit public à -2,8% du PIB en 2029
- Déficit public 2024 des collectivités : -11 Md€ (lié uniquement au différentiel global entre emprunts nouveaux et emprunts remboursés)
- Endettement : 3 305 Md€, soit 113,2% du PIB
 - Objectif de l'Etat : limiter le taux d'endettement à -118% du PIB en 2029
- Inflation : +1,1% en 2025, +1,3% en 2026 puis +1,75% par an
- Actualisation des valeurs locatives 2026 : +0,8%
- DGF nationale : +0,04%
- DSU +140 M€, DSR +150 M€ (financement par réduction de la dotation de compensation des EPCI)



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

MESURES DÉJÀ APPLIQUEES EN 2025

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

- Ecrêtement de la dynamique de TVA : -1,2 Md€ (gel en valeur du produit de TVA affecté aux collectivités par rapport à 2024)
- Dispositif de lissage conjoncturel des recettes fiscales (DILICO) : -1,0 Md€
- Ponction sur la DC RTP (dotations de compensation à la réforme de la taxe professionnelle) : -0,5 Md€
- Baisse des dotations d'équipement et subventions : -1,3 Md€
- Hausse du taux de la CNRACL : +3 pts en 2025 (+1,3 Md€ de dépenses pour les collectivités), puis +3 pts par an jusqu'en 2028



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

PROJET DE LOI DE FINANCES 2026

Version initiale déposée à l'Assemblée Nationale

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

- Nouvel écrêtement de la dynamique de TVA : -1,33 Md€
- Dispositif de lissage conjoncturel des recettes fiscales (DILICO) : -1,0 Md€ supplémentaire par rapport à 2025 et élargissement des contributeurs + modification des règles de reversement (qui deviennent très contraintes)
- Ponction sur la DCRTP : -0,53 Md€
- Réduction de 25% des compensations de FB et CFE des locaux industriels (-1,17 Md€) avec un effet très significatif sur les territoires industriels
- Baisse des dotations d'équipement et subventions : -2,45 Md€ (fusion de la DETR et de la DSIL dans une FIT)
- Suppression du FCTVA en fonctionnement et décalage d'un an du versement de FCTVA en investissement (-0,74 Md€) pour les intercommunalités

CONTRIBUTION DES COLLECTIVITÉS AU REDRESSEMENT DES FINANCES PUBLIQUES EN 2025 ET 2026

Version initiale déposée à l'Assemblée Nationale

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

Montants en M€

	2025	2026
Impacts hausse taux cotisation à la CNRACL	1 274	2 230
Total des charges supplémentaires (A)	1 274	2 230
Impacts "variables d'ajustement" (DCRTP, ex-FDPTP et dot ²)	-487	-1 014
Ponction compensations FB/CFE des locaux industriels		-1 167
Impacts des mesures sur le FCTVA		-735
Impacts mesure LF 2025 "gel de la TVA"	170	-1 325
Impacts DILICO	-1 000	-1 667
Mise en répartition du fonds de sauvegarde abondé		300
Total des recettes en moins (ou en plus) (B)	-1 317	-5 607
Contribution redressement des finances publiques (C) = (A) + (B)	2 591	7 837
Impacts dotations d'équipement et subventions ministères (D)	-1 267	-2 447
Contribution redressement des FP y.c. dotations d'équip. (C) + (D)	3 858	10 284

Source Ressources Consultants Finances



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

PROJET DE LOI DE FINANCES 2026

Version initiale déposée au Sénat

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

- Nouvel écrêtement de la dynamique de TVA : -1,33 Md€
- Dispositif de lissage conjoncturel des recettes fiscales (DILICO) : -0,5 Md€ supplémentaire par rapport à 2025, réduction du nombre de nouveaux contributeurs et maintien des règles de reversement
- Ponction sur la DCRTP : -0,53 Md€
- Réduction de 13% des compensations de FB et CFE des locaux industriels
- Baisse des dotations d'équipement et subventions : -2,45 Md€ (fusion de la DETR et de la DSIL)
- Suppression du FCTVA en fonctionnement et décalage d'un an du versement de FCTVA en investissement (-0,74 Md€)



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

Impacts pour Quimperlé communauté

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

Version initiale déposée à l'Assemblée Nationale

DILICO : -557 K€
Baisse des compensations fiscales : -473 K€
Gel de la TVA : -55 K€

TOTAL : - 1 085 K€

Version initiale déposée au Sénat

DILICO : 0 K€
Baisse des compensations fiscales : -233 K€
Gel de la TVA : -55 K€

TOTAL : - 288 K€

+ Impact CNRACL : -158 K€

Selon l'issue des débats sur le PLF2026 (très incertain à ce jour), la contribution de Quimperlé communauté en 2026 pourrait se situer entre 0,44 M€ et 1,24 M€, soit des efforts extrêmement conséquents et sans précédent.



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

2

SITUATION 2025



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

SITUATION 2025 DU BUDGET PRINCIPAL

Synthèse

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

- L'anticipation de la date du DOB ne permet pas d'avoir des chiffres aussi précis que les années précédentes
- Les dépenses de fonctionnement progresseraient d'environ 2% tandis que les recettes diminueraient de 1,2%
- La hausse attendue des dépenses s'explique par une hausse des subventions et participations versées, les charges de personnel étant stables par rapport à 2024
- La baisse attendue des recettes s'explique par une baisse des atténuations de charges (remboursements sur rémunérations) et des dotations et participations conjuguée à une dynamique très faible des recettes fiscales.
- Les dépenses d'investissement seraient d'environ 10M€ (y.c restes à réaliser) contre 4,4 M€ en 2024.

SITUATION 2025

Subventions et participations versées

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

En K€	2024	2025	Evolution	Commentaires
VALCOR	4 608	4 801	193	
SDIS	1 666	1 693	27	
Budget Mobilités	817	1 392	575	
CIAS	533	467	-66	
Office de tourisme	605	855	250	Acompte 2026 versé en 2025
Culture	729	732	3	
Economie - Commerce	448	340	-108	y.c budgets annexes
Habitat Logement	291	13	-278	Transféré en investissement en 2025
ISS	216	188	-28	
Sports	114	119	5	
Enfance - jeunesse	92	91	-2	
Environnement - énergies	84	83	-1	
Autres	699	824	125	Dont logiciels « cloud »
TOTAL	10 902	11 596	694	



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

SITUATION 2025

Les dépenses de personnel (Budget principal)

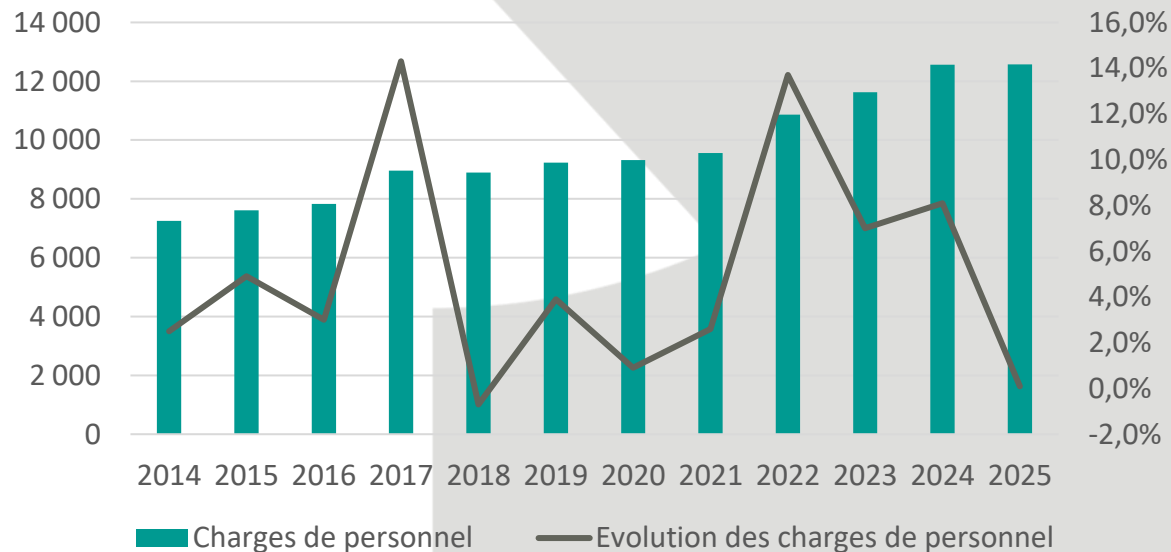
Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

En 2025, les charges de personnel ne devraient progresser que de 0,1% (malgré la hausse des cotisations CNRACL) sous l'effet d'un report des recrutements prévus et d'une réduction du coût des assurances.



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

SITUATION 2025

Fiscalité et dotations

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

K€	CA 2024	BP 2025	CA 2025 estimé	Evolution 2024/2025 %
TVA-TH	8 867	8 993	8 993	1,4%
TVA-CVAE	2 726	2 762	2 868	5,2%
TEOM	8 501	8 746	8 785	3,3%
Cotisation foncière des entreprises	4 332	4 208	4 208	-2,9%
Taxe d'habitation sur les résidences secondaires	1 951	1 868	1 760	-9,8%
Foncier Bâti	1 025	1 052	1 048	2,3%
Taxe sur les surfaces commerciales	958	1 015	1 077	12,5%
Imposition forfaitaire sur les entreprises de réseau	513	523	545	6,1%
Taxe de séjour	437	450	460	5,2%
Rôles supplémentaires	240	150	219	-8,9%
GEMAPI	232	240	240	3,2%
Attribution de compensation (négative)	115	120	93	-19,3%
Taxe additionnelle sur le foncier bâti	69	70	69	-0,6%
Foncier non bâti	59	61	60	1,6%
Ajustement	7	0	1	-83,6%
TOTAL RECETTES FISCALES	30 032	30 256	30 426	1,3%

SITUATION 2025

Fiscalité et dotations

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

DOTATIONS DE L'ETAT

En K€	CA 2024	BP 2025	CA 2025 estimé	Evolution 2024/2025 %
Dotation d'intercommunalité	1 476	1 671	1 617	9,6%
Dotation de compensation	2 274	2 191	2 191	-3,6%
TOTAL DGF	3 750	3 862	3 809	1,6%

COMPENSATIONS FISCALES

En K€	CA 2024	BP 2025	CA 2025 estimé	Evolution 2024/2025 %
Compensations CET	2 301	2 340	2 114	-8,1%
Compensations TF	43	45	43	0,4%
TOTAL COMPENSATIONS	2 344	2 384	2 157	-8,0%



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

SITUATION 2025

Investissements

Près de **10 M€**
d'investissements en
2025 (budget
principal)

En K€	Réalisé 2025 (Engagé + liquidé)
Conservatoire de musiques et de danse	3 836
Déchets	753
Ateliers du dourdu	596
GEPU	307
ALSH Moëlan	302
Tourisme - Apport création SPL	193
Nouvelle aire d'accueil des gens du voyage	183
Parking PEM	176
Transition écologique	123
Extension des services techniques	122
Maison de l'Habitat	65
Autres dépenses d'équipement	652
S/Total Dépenses d'équipement	7 307
Fonds de concours	2 232
TOTAL GENERAL	9 539

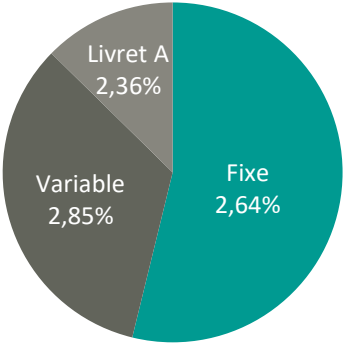
SITUATION 2025

Etat de la dette au 31/12/2025

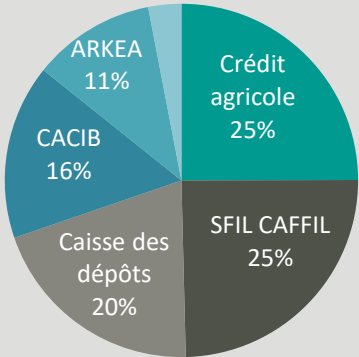
Envoyé en préfecture le 12/12/2025
Reçu en préfecture le 12/12/2025
Publié le
ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

Capital restant dû (CRD)		Taux moyen (ExEx,Annuel)	Nombre de lignes
27 397 K€		2,67 %	64
Dont budget principal :	10 632 K€	2,99%	11
Dont budget assainissement :	10 078 K€	2,13%	25
Dont budget Eau :	5 475 K€	3,10%	26
Dont budget Zones d'activités :	1 050 K€	2,81%	1
Dont budget Mobilités :	162 K€	0,18%	1

Types de taux



Prêteurs



SITUATION 2025

Etat de la dette au 31/12/2025 (budget principal)

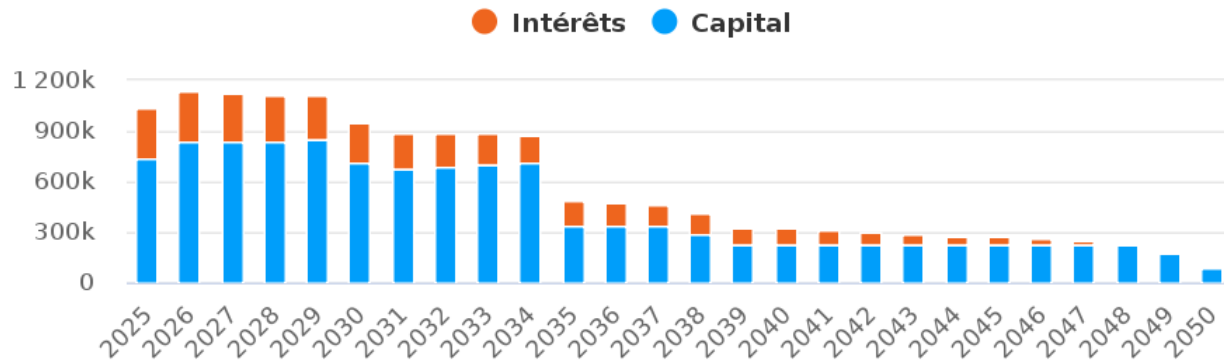
Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

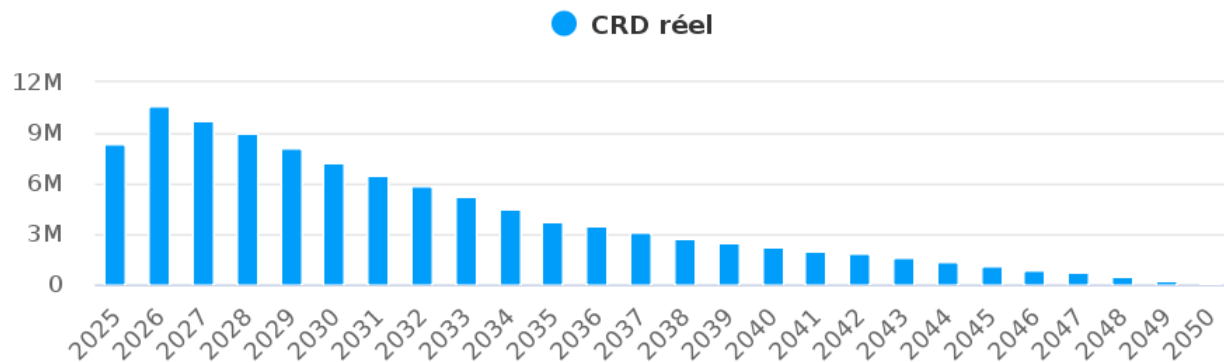
Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

Plan d'extinction



Encours



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

SITUATION 2025

Budgets annexes

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

BUDGETS EAU ET ASSAINISSEMENT

- Baisse des dépenses de fonctionnement (énergie, produits de traitement)
- Difficultés de recrutement importantes
- 4,8 M€ d'investissement sur l'Eau et 2,1 M€ sur l'assainissement

BUDGET MOBILITÉS

- Contribution DSP : 5,57 M€ (+3,5%)
- Versement mobilités attendu en hausse de +2,9% (2,72 M€)
- Participation du budget principal : 1,49 M€

BUDGET IMMOBILIER ECONOMIQUE ET ZAE

- Démarrage des travaux à Bazen-Huen (Village d'artisans)
- Poursuite des travaux d'extension de Kervidanou 1 (600 K€ en 2025)

3

ORIENTATIONS BUDGETAIRES 2026



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

ORIENTATIONS 2026

Synthèse

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

Principales orientations 2026 :

- Maîtrise des dépenses de personnel : +1,9% au budget principal de BP à BP, y.c. la mise en œuvre du nouveau régime indemnitaire, mais quelques recettes supplémentaires (transfert de la MFS)
- Déploiement des actions de l'OPAH-RU : +95 K€
- Diagnostics ZAES : 50 K€
- Lancement de la révision du PCAET : 50 K€
- Lancement d'un schéma directeur immobilier et énergétique : 110 K€ (subventionné à 60%)
- Hausse des subventions et participations versées : +676 K€
- Impacts du PLF 2026 totalement incertains à ce stade... (DILICO, FPIC, TVA, compensations fiscales) : estimations entre 288 K€ et 1 085 K€

ORIENTATIONS 2026

Charges de personnel

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

En K€	CA 2024	BP 2025	CA 2025 estimé	BP 2026	Evolution BP25 / BP26 en €	Evolution BP25 / BP26 en %
BUDGET PRINCIPAL	12 561	13 159	12 573	13 408	249	1,89%
BUDGET EAU	3 048	3 316	2 953	3 523	207	6,24%
BUDGET SITC	815	810	813	860	50	6,16%
BUDGET CIAS	650	687	638	689	2	0,33%
TOTAL	17 073	17 971	16 977	18 479	508	2,83%

En 2026, tous budgets confondus, les charges de personnel progresseraient de 508 K€ par rapport au BP 2025, soit +2,8%, sur l'ensemble des budgets.

ORIENTATIONS 2026

Charges de personnel

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

CREATIONS DE POSTES 2026

BUDGET PRINCIPAL (190k€)

Solidarités – Accès au droit : Transfert de la MFS avec recettes quasi équivalentes

- Un poste de conseiller·ère numérique MFS : 38 K€ à compter du 1er janvier 2026.
- Un poste de coordinateur·rice MFS : 59,5 K€ à compter du 1er janvier 2026.

Solidarités – Enfance jeunesse :

- Un poste d'animateur permanent à l'ALSH de Scaër: 29 K€, à compter du 1er janvier 2026.
- Un poste d'agent de service à l'ALSH de Moëlan : 22 K€, à compter du 1er janvier 2026.

Solidarités – culture : nouveau conservatoire

- Une enveloppe pour deux postes nécessaires à la préparation de l'ouverture du conservatoire: 42 K€ à compter du 1er juin 2026.

ORIENTATIONS 2026

Charges de personnel

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

EAU ET ASSAINISSEMENT (245k€)

Dans le cadre du projet de service validé en 2022, il avait été budgétisé au BP 2025 plusieurs postes qui à ce jour ne sont pas pourvus.

Par ailleurs, plusieurs départs d'agents en 2025 n'ont pu être remplacés, il est donc nécessaire de prévoir les crédits budgétaires à hauteur de 6 postes en 2026, soit 245 K€.

- 1 technicien gestion patrimoniale réseaux
- 1 responsable d'unité fonctionnelle Distribution Est
- 1 responsable adjoint d'unité fonctionnelle Distribution Est
- 2 techniciens d'exploitation assainissement
- 1 technicien contrôles assainissement

ORIENTATIONS 2026

Charges de personnel

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

MESURES COLLECTIVES (évolutions entre CA2025 et BP2026)

- Glissement Vieillesse Technicité (GVT) : +77 K€
- Hausse du taux de cotisation CNRACL : +157 K€ (+3 points par rapport à 2025)
- Mise en place du Versement Mobilité Régional et Rural : 0,15% de la masse salariale : +15 K€
- Révision du régime indemnitaire au 1^{er} janvier 2026 (IFSE et ISOE) : +306 K€ (hors mesures spécifiques – estimées à 100 K€ – liées aux modalités de recrutement sur les métiers en tension, essentiellement sur le budget annexe eau assainissement)
- Participation employeur au contrat collectif prévoyance : + 40K€ (mise en place)
- Révision de la participation employeur à la complémentaire santé : +13 K€
- Mise en conformité de la NBI (nouvelle bonification indiciaire) : +35 K€

Soit un total estimé de 744 K€ pour l'ensemble des budgets (4% des dépenses de personnel totales), dont 453 K€ au budget principal

ORIENTATIONS 2026

Subventions et participations versées

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

En K€	BP2025	CA2025 estimé	2026	Evolution BP/BP
VALCOR	4 765	4 801	4 997	232
SDIS	1 695	1 693	1 714	19
Budget Mobilités	1 392	1 392	1 792	401
CIAS	467	467	664	198
Office de tourisme	777	855	535	-242
Culture	734	732	737	4
Economie - Commerce	357	340	392	35
Habitat Logement	44	13	21	-23
ISS	194	188	191	-3
Sports	120	119	128	7
Enfance - jeunesse	91	91	99	8
Environnement - énergies	93	83	98	5
Autres	783	824	818	35
TOTAL	11 510	11 596	12 186	676



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

ORIENTATIONS 2026

Fiscalité et dotations

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

Maintien des taux d'imposition :

- Taxe d'Habitation sur les résidences secondaires : 11,32%
- Foncier Bâti : 1,30%
- Foncier non Bâti : 1,98%
- Cotisation Foncière des Entreprises : 24,56%
- Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères : 11,35%

ORIENTATIONS 2026

Fiscalité et dotations (estimations)

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

K€	CA 2024	BP 2025	CA 2025 estimé	Hyp. 2026	Produit attendu 2026	Variation BP26/BP25 en K€	Variation BP26/CA25 en K€
TVA-TH	8 867	8 993	8 993	-0,44%	8 953	-39	-39
TVA-CVAE	2 726	2 762	2 868	-0,32%	2 853	90	-16
TEOM	8 501	8 746	8 785	2,01%	8 962	217	177
Taxe d'habitation sur les résidences secondaires	1 951	1 868	1 760	0,80%	1 775	-93	14
Foncier Bâti	1 025	1 052	1 048	1,83%	1 068	16	19
Foncier non bâti	59	61	60	0,80%	61	0	0
Taxe additionnelle sur le foncier bâti	69	70	69	1,00%	70	0	1
Cotisation foncière des entreprises	4 332	4 208	4 208	1,67%	4 278	70	70
Imposition forfaitaire sur les entreprises de réseau	513	523	545	1,00%	550	28	5
Taxe sur les surfaces commerciales	958	1 015	1 077	1,00%	1 088	73	11
Rôles supplémentaires	240	150	219	0,00%	200	50	-19
GEMAPI	232	240	240	0,00%	240	0	0
Taxe de séjour	437	450	460	0,00%	460	10	0
Attribution de compensation (négative)	115	120	93	0,00%	100	-20	7
Ajustement	7	0	1	0,00%	0	0	-1
TOTAL RECETTES FISCALES	30 032	30 256	30 426	0,76%	30 656	401	230



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

ORIENTATIONS 2026

Fiscalité et dotations

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

DOTATIONS DE L'ETAT

En K€	CA 2024	BP 2025	CA 2025 estimé	Hyp. 2026	Produit attendu 2026	Variation BP26/BP25 en K€	Variation BP26/CA25 en K€
Dotation d'intercommunalité	1 476	1 671	1 617	7,92%	1 745	74	128
Dotation de compensation	2 274	2 191	2 191	-4,86%	2 085	-107	-107
TOTAL DGF	3 750	3 862	3 809	0,57%	3 830	-32	22

COMPENSATIONS FISCALES

En K€	CA 2024	BP 2025	CA 2025 estimé	Hyp. 2026	Produit attendu 2026	Variation BP26/BP25 en K€	Variation BP26/CA25 en K€
Compensations CET	2 301	2 340	2 114	-22,30%	1 643	-697	-471
Compensations TF	43	45	43	-9,98%	39	-6	-4
TOTAL COMPENSATIONS	2 344	2 384	2 157	-22,05%	1 681	-703	-476



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

ORIENTATIONS 2026

Investissements 2026 et PPI

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

BUDGET PRINCIPAL

En K€	2024	2025	BP 2026	2027	2028	2029	2030
Courant	926	991	2 520	2 204	2 084	2 001	1 941
Ponctuel	656	570	1 998	2 631	1 550	400	0
Structurant	1 228	3 448	10 723	9 588	4 361	1 454	4 411
Fonds de concours	1 636	2 078	3 340	3 141	2 218	1 902	1 685
Total général	4 445	7 087	18 579	17 564	10 213	5 757	8 037

Investissements structurants

En K€	2024	2025	BP2026	2027	2028	2029	2030
Ateliers du Dourdu	44	181	1 250	200	0	0	0
Centre d'Interprétation de l'Architecture et du Patrimoine	0	0	30	80	400	1 000	4 000
Extension des services techniques	383	37	250	5 000	3 500	0	0
Maison de l'Habitat	166	65	1 142	0	0	0	0
Nouveau conservatoire de musiques et de danse	488	2 959	6 208	2 469	0	0	0
Nouvelle aire d'accueil des gens du voyage	24	83	800	1 000	0	0	0
Transition écologique	123	123	1 043	839	461	454	411
Total investissements structurants	1 228	3 448	10 723	9 588	4 645	1 965	4 355



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

ORIENTATIONS 2026

Investissements 2026 et PPI

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS AUTRES

- Augmentation de capacité ALSH Moëlan : 450 K€ en 2026
- Espace Balneo Aquapaq Quimperlé : 330 K€ en 2027
- Réfection des bassins Aquapaq Quimperlé : 2,5 M€ en 2027-2028
- Travaux aquapaq de Scaër : 420 K€ en 2026
- Ex-PMI de Scaër : 678 K€ en 2027
- Travaux GEMAPI quai Brizeux : 1 M€ sur 2026 – 2029
- Gestion durable des déchets : 7 M€ sur 2026 – 2030



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

ORIENTATIONS 2026

Investissements 2026 et PPI

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

FONDS DE CONCOURS

En K€	2026	2027	2028	2029	2030
Aides aux particuliers - OPAH & énergie	324	350	400	400	400
Bailleurs	500	500	300	300	300
Commerce (y.c Pass commerce)	355	130	168	168	50
Démolition reconstruction	338	300	300	300	300
Énergies	527	370	300	300	300
Équipements sportifs	213	170	30	30	30
Hors règlement et autres	32	246	246	30	30
Lecture publique	125	138	100	0	0
Megalis	581	592	0	0	0
Patrimoine	30	50	50	50	50
Points de collecte	25	25	25	25	25
Ports	60	0	0	100	0
Santé	30	70	100	0	0
Schéma Vélo	200	200	200	200	200
Total fonds de concours	3 340	3 141	2 218	1 902	1 685



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

ORIENTATIONS 2026

Budgets annexes

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

BUDGETS EAU ET ASSAINISSEMENT

- Maîtrise des dépenses de fonctionnement
- Poursuite de la convergence tarifaire
- Passage au statut privé des agents
- 7,5 M€ d'investissement sur l'Eau et 4,3 M€ sur l'assainissement
- PPI 2026-2030 : 36,3 M€ d'investissements sur l'Eau et 21,8 M€ sur l'assainissement

BUDGET MOBILITÉS

- Contribution DSP : 5,9 M€
- Versement mobilités attendu en hausse de +3% (2,8 M€)
- Participation du budget principal : 1,79 M€
- Nouveau dépôt TBK : 1,48 M€ en 2026 et 1,67 M€ en 2027

BUDGET IMMOBILIER ECONOMIQUE ET ZAE

- Travaux à Bazen-Huen (Village d'artisans) : 1,6 M€
- Démarrage de la requalification de la Villeneuve-Braouic (105 K€)



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh

CONCLUSION

Envoyé en préfecture le 12/12/2025

Reçu en préfecture le 12/12/2025

Publié le

ID : 029-242900694-20251211-2025_211-DE

- Le débat d'orientation budgétaire et le vote du budget sont **avancés compte tenu du calendrier électoral**, donc une plus grande incertitude sur le bilan de l'année en cours
- Le débat sur le **PLF2026** au Parlement est très incertain et porte des **mesures très pénalisantes pour les finances locales en général et celles des territoires industriels en particulier**, et donc Quimperlé Communauté et ses communes
- Un **bilan 2025 plutôt rassurant à ce jour**, malgré les tensions sur les recettes : dépenses RH contenues, investissements en hausse...
- Un projet de **budget 2026 qui prévoit de confirmer les investissements et les moyens humains renforcés**, sans hausse de fiscalité. **Mais quel impact définitif des mesures nationales ?**



Quimperlé
Communauté
Kemperle
Kumuniezh